

Vorstellung GEBLOG Med AG

2017

«Beschaffungslogistik aus einer Hand»

GEBLOG Med AG

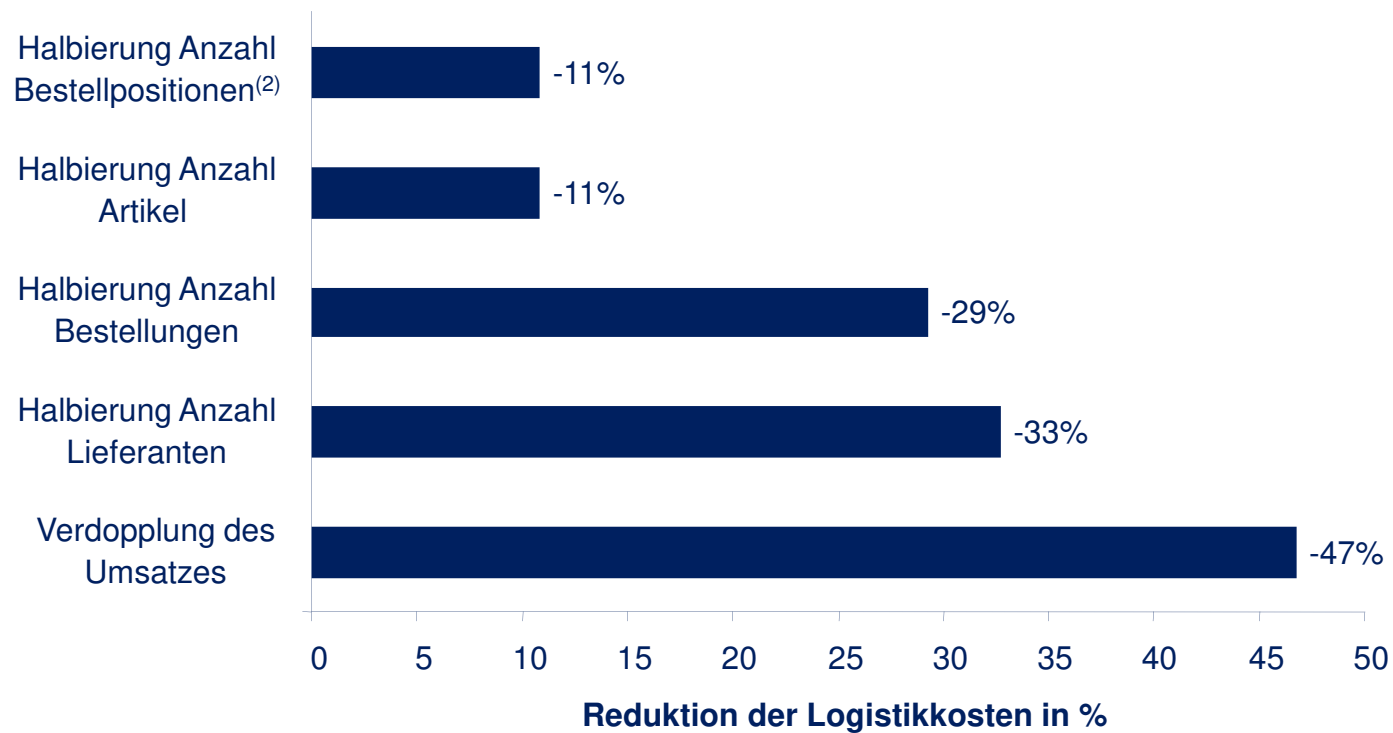
Strategie

- Die GEBLOG Med AG ist ein Gemeinschaftsunternehmen der Uniklinik Balgrist , GZO Spital Wetzikon sowie dem Spital Uster für die zentrale Erbringung von Beschaffungsaktivitäten.
 - Einkauf
 - Lager- und Transportlogistik
 - Bestell- und Rechnungsprozesse
- Der Ausbau dieses Gemeinschaftsunternehmen erfolgt durch aktive Einbindung von neuen Spitälern in die bestehende Aktionärsstruktur.

Ziele

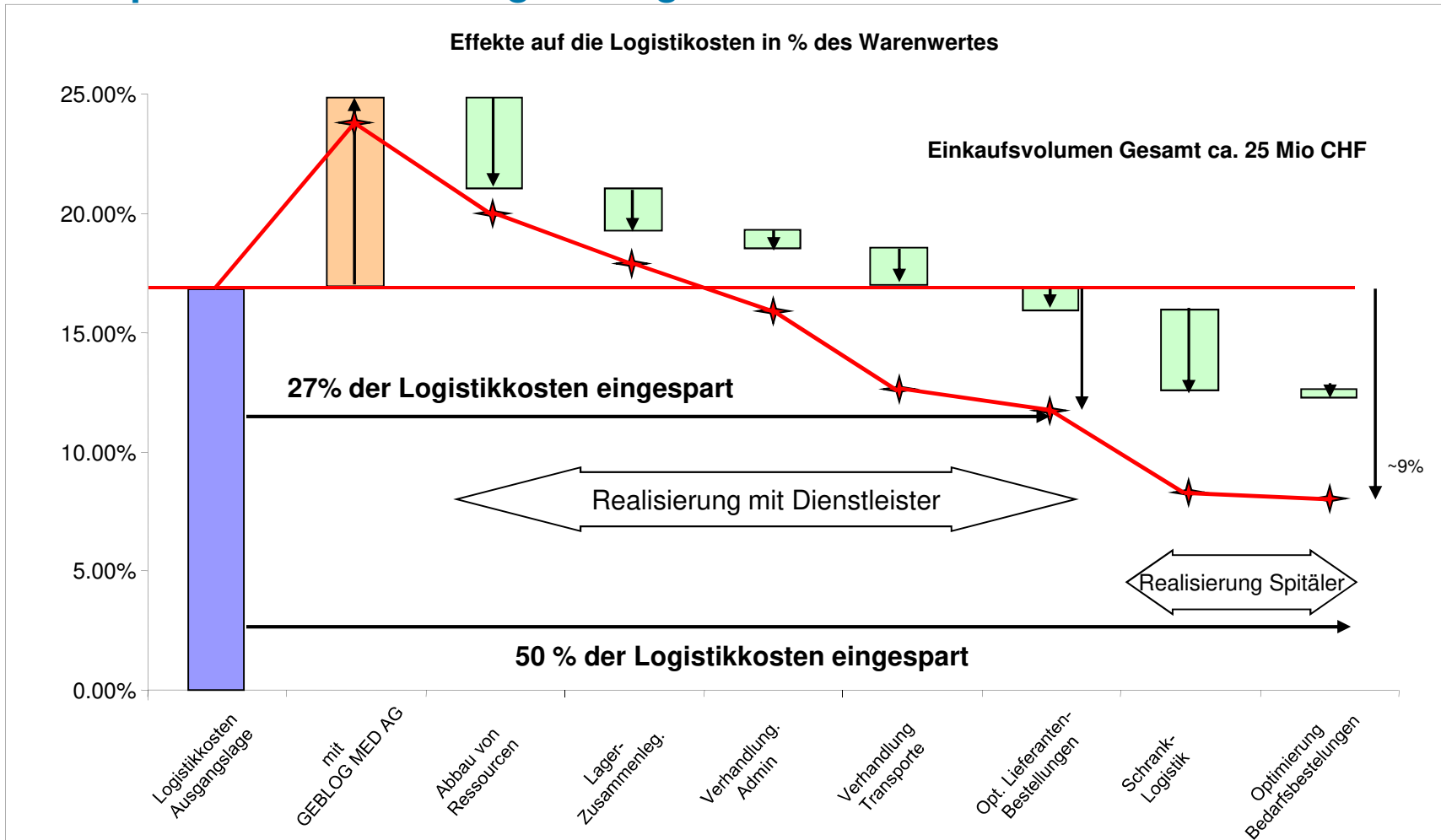
- Bessere Versorgung durch
 - Transparente Prozesse
 - Bündelung der Bestell- und Rechnungsprozesse
 - Klare Schnittstellen
- Reduktion der Beschaffungsprozesskosten für angeschlossene Industriepartner sowie Spitäler
- Versorgung der angeschlossenen Spitäler mit medizinischen Verbrauchsmaterialien aus „einer Hand“
- Bereitstellung der benötigten Artikelkataloge sowie zentrale Pflege der relevanten Artikel – und Lieferantenstammdaten.

Grundlage GEBLOG Med AG Sensitivität der Logistikkosten⁽¹⁾



Quelle: Referat Dr. Rainer Fuchs, Knöpfel & Partner AG, anlässlich eHealthcare 2006

Konzeptmodell - Potentialgrundlage



Quelle: Analyse Knöpfel & Partner AG

Konzept GEBLOG Med AG

Zweck

- Erbringung von Dienstleistungen im Bereich Einkauf und Logistik
- Übernimmt „Handelsfunktionen“ zur maximalen Bündelung der Waren-, Informations- und Rechnungsflusses
- Steht prioritär allen Spitälern im Verbund GEBLOG zur Verfügung.
- Bereitstellung der benötigten med. Verbrauchsmaterialien aus einer Hand zusammen mit den angeschlossenen Schlüssellieferanten.

Funktionsweise

- Bereitstellung eines Artikelkataloges zusammen mit den ausgewählten Schlüssellieferanten in Altendorf
- Materialmanagement sowie Abwicklung der Beschaffungsprozesse über die Zentrale der GEBLOG Med AG
 - Zentraler Einkauf aller benötigten Artikel über heute 106 Lieferanten
 - Übernahme Lagerbewirtschaftung, Sicherstellung Artikelverfügbarkeiten
 - Bereitstellung und Lieferung auf Stufe Stations- /Schrankbestellung
 - Sammelrechnung auf Stufe Kostenstelle

Entwicklung GEBLOG Med AG

GEBLOG Med AG ist die Weiterführung der Vision GEBLOG

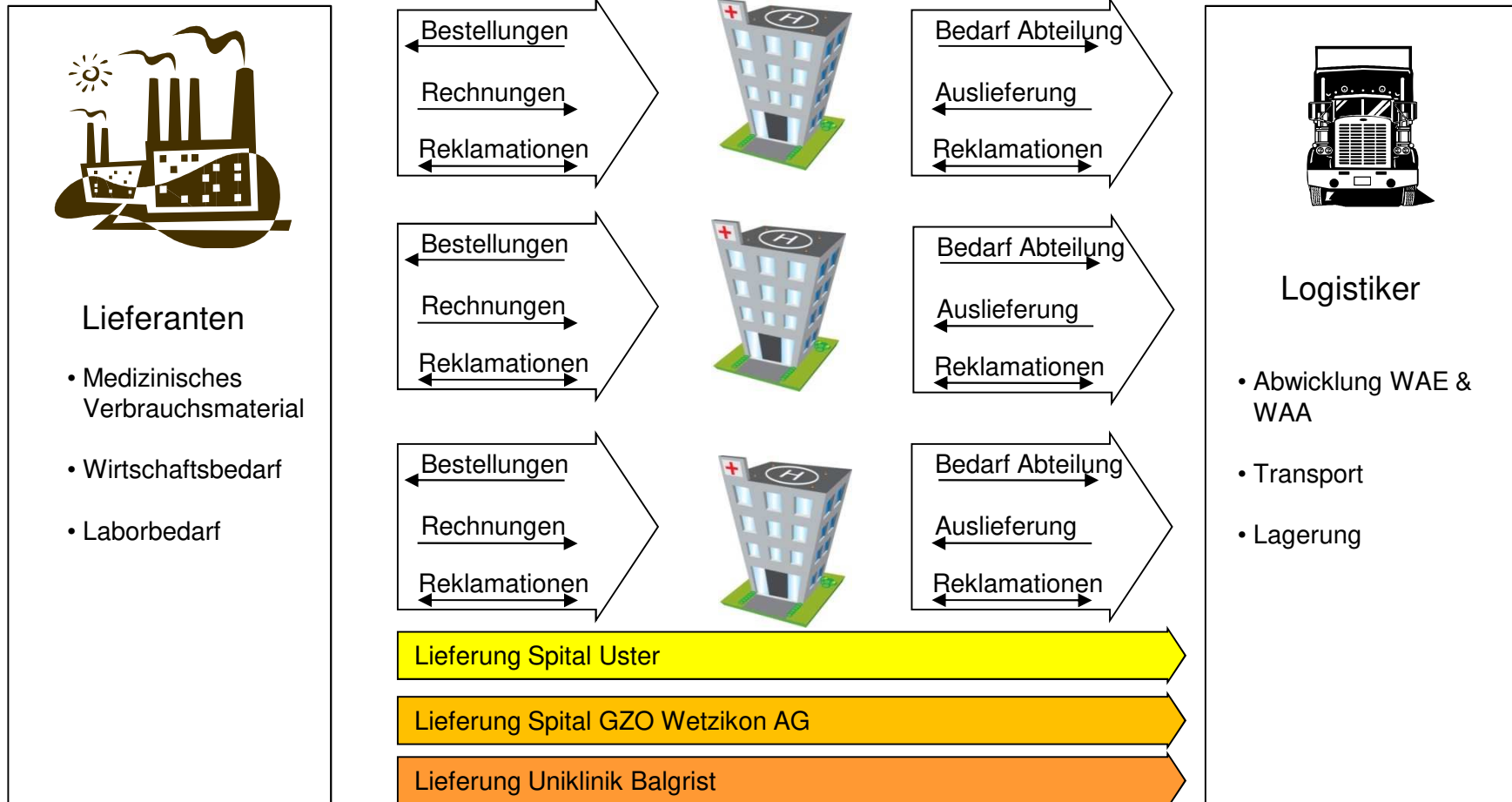


Entwicklung GEBLOG Med AG

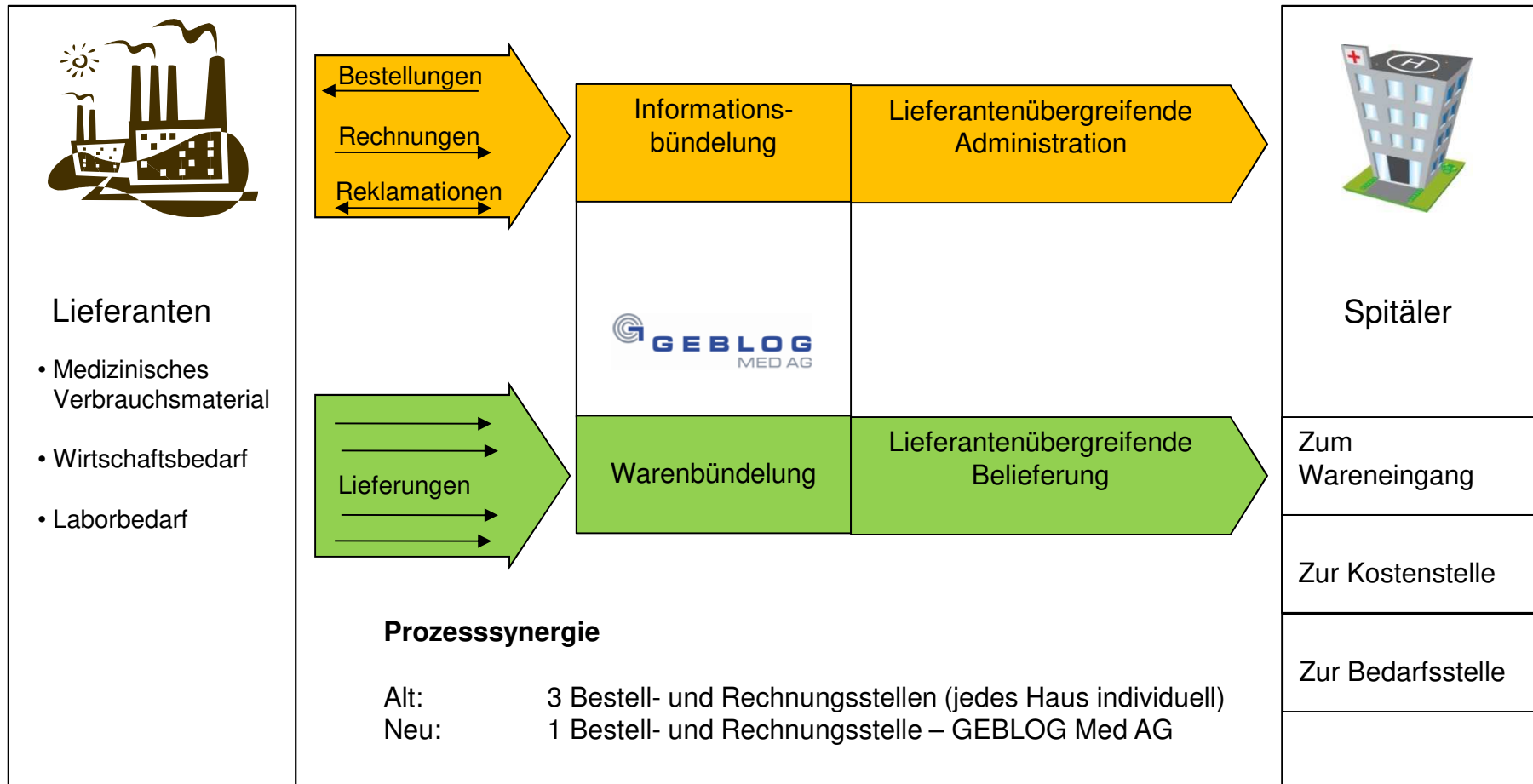
Eckdaten

- Juli 2009 Gründung der AG durch GZO, UKB, UST
- Mai/Jun. 2010 Aufbau des notwendigen Artikelkataloges in Altendorf SZ mit Schlüssellieferanten
- Juli 2010 Versorgung des Spitals GZO Wetzikon AG ab neuem Standort
- Aug 2010 Versorgung des Spitals Uster ab neuem Standort
- Okt 2010 Versorgung der Uniklinik Balgrist ab neuem Standort
- Seit Juli 2012 Grosshandelsgenehmigung Swissmedic – Handel Pharma
- Feb 2014 Versorgung der Pallas Gruppe AG über die GEBLOG Med AG
- Nov 2014 Start Projekt Spital Männedorf – Stationsversorgung über GMAG seit Mitte März 2015
- Jan 2015 In Betriebnahme der neuen Serverinfrastruktur für die Einbindung der Kundensysteme
- Mrz 2015 Re-Start Projekt Integration Stadtspital Waid
- Mai 2015 Einführung Scanner-System für die Abwicklung der Kommissionierprozesse
- Jun 2015 Entwicklung und in Betriebnahme der neuen Transportwagen
- Dez 2015/16 Versorgung der Pilotabteilungen Stadtspital Waid über GMAG
- Mrz 2016 Integration Waid in Versorgungskonzept GMAG
- Jan 2017 Versorgung der Klinik MedicNova Privatklinik AG
- Jan 2017 Start Neubauprojekt Kaltbrunn – Erweiterung Lagerkapazitäten

Ausgangslage



Dienstleistungskonzept



Zusammenarbeit mit Schlüssellieferanten

Vorteile Industriepartner

- Reduktion der Aufwändungen der Bestellkosten der Lieferanten
- Platzierung des Artikelsortimentes sowie zentrale Administration der Artikelstammdaten
- Klare Zuordnung der Verantwortlichkeiten sowie Ansprechpartner im Logistikprozess
- Stabilität sowie zentrale Steuerung der Artikelsortimente
- Wachstumspotential bei Ausweitung Kundenstamm GEBLOG Med AG

Vorteile Spitäler (Kunden GMAG)

- Bündelung der Bedarfsmeldungen über eine zentrale Plattform
- Reduktion des administrativen Aufwandes durch zentrale Abwicklung der Rechnungsprozesse
- Lieferung des benötigten Artikelsortimentes aus „einer Hand“ inkl. abteilungsorientierter Kommissionierung und Lieferung an Rampe
- Wegfall der heutigen „Nachschubabwicklung“ sowie Materialbewirtschaftung
- Wegfall Kapitalbindung sowie Aufwändungen für Inventur
- Rechnungsstellung 2-mal pro Monat für alle bezogenen Abteilungsbestellungen – Gliederung nach Kostenstellen Spital

Konzept-Highlights

- Massive Reduktion des Anlieferungsverkehrs
 - 104 Anlieferungen bei 2-maliger Versorgung pro Woche
 - Wegfall von Verpackungsabfall – durch Anlieferung in Mehrweggebinden
- Kommissionier Arbeit im Spital entfällt
 - Anlieferung von Bestellungen sind für Verbrauchsstelle vorbereitet
- Nachschubbestellungen Lager entfallen zum grössten Anteil
- Reduktion der Umlaufvermögens
 - Materialbestand entfällt – geht in Eigentum GMAG über
 - Inventur wird über GMAG durchgeführt – Abschreibungen Inv. – Differenzen entfallen
- Reduktion des administrativen Rechnungsaufwandes
 - Reduktion von 5000 Rechnungen (Annahme 5000 Lieferantenbestellungen) neu 26 pro Jahr
 - Aufbereitung pro Lieferstelle, Kostenstelle inkl. Logistikanteil (Verrechenbarkeit!)

Ausgangslage für angeschlossene Spitäler

Aktueller Standard-Versorgungsplan

- Abteilungsbestellungen
 - Bestell-Eingang Montag-Freitag 12.00 Uhr
 - Anlieferung Folgetag (nach Zeitfensteranforderung Kundenspital)
 - Bestelleingang bis 08.00 Uhr – Anlieferung gleichen Tags ab 13.00 Uhr
- Ausserordentliche Anlieferungen (Express) sind in Absprache jederzeit möglich

Rechnungsabwicklung

- Rechnungsstellung alle 14 Tage
- Gliederung pro Kostenstelle inkl. Logistik pro Artikelposition auf Bestellung
 - Logistikkosten sind pro Kostenstelle ausweisbar – kein GK-Umschlag notwendig

Aktuelles Sortiment GEBLOG Med AG

Produktgruppen

- Med. Verbrauchsmaterial (exkl. Implantate, Osteosynthese, Stents, Hotellerie und OP-Abdeckungssets)
 - Rund 4'100 Artikel gelistet
 - 3'400 Lagerartikel (Lieferzeit 1 WT)
 - 700 Durchlaufartikel (Lieferzeit 3-5WT – Abhängig von Lieferfähigkeit Hersteller!)

Lieferanten

- Aktuell werden Artikel von rund 106 Lieferanten geführt
- Einkaufsvolumen von rund 12.0 Mio. CHF pro Jahr
- Avisierter Lagerumschlag von 7-8
- Lagerbestand von Ø 1.3 Mio.

Artikelkatalogmanagement

Materialkommission GEBLOG Med AG

- Zentrale Abstimmung des definierten Artikelkataloges GMAG
- 4-6 mal jährliche Zusammenkunft
- Zielsetzung – Harmonisierung & Abstimmung GMAG Artikelkatalog
- Zusammensetzung – 1-2 Vertreter pro Aktionär

Weitere Dienstleistungen

- Auswertungen Kundenspitäler («Nicht-Dreher»)
- Kundenspezifische Kleinstabgabemengen
- Set-Konfigurationen in «Sekundärverpackungen»
 - Musterkonfektionen innerhalb 2-3 Arbeitstagen
 - Sicherstellung Abrechenbarkeit für ambulanten Bereich
- Sicherstellung Einhaltung aktueller Rahmenbedingungen (GDP) im Bereich Pharma
- Artikelkatalogmanagement sowie zentrale Verhandlungen